

Curriculum di Enrico Serafini

Studi effettuati: Laureatosi in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Modena nel 1984, consegue successivamente l'abilitazione all'esercizio dell'attività di Commercialista, frequenta un corso di specializzazione in Controllo di gestione e Diritto commerciale e tributario post-laurea.

Esperienze di lavoro: Dopo una prima importante esperienza di impostazione e gestione della contabilità analitica all'interno di una impresa edile, allarga la propria consulenza ad imprese operanti nei settori agricolo, ceramico, tessile, alimentare, trasporti per le quali realizza interventi di implementazione degli strumenti di controllo di gestione, organizzazione aziendale e programmazione finanziaria. L'attività di consulenza viene rivolta ad aziende ubicate principalmente nella provincia di Modena, oltre ad interventi ripetuti con aziende della provincia di Bologna, Reggio Emilia, Siena, Genova, Savona, Rimini, Macerata ed Ancona. Ha svolto interventi occasionali per aziende di Bari, Brindisi, Verona, Trento e Milano.

Gli interventi significativi realizzati dal 1980 ad oggi:

- Intervento di riorganizzazione dell'apparato di produzione di servizi per una impresa di trasporti (764 addetti) con procedure di accompagnamento e ricollocazione esterna del personale in esubero;
- Intervento di riconversione del personale all'interno dell'industria abbigliamento SIMINT - 400 addetti (Gruppo Armani) con procedure di riqualificazione del personale e incentivazione all'esodo;
- Analisi di bilancio ed equilibrio finanziario per conto di un ente di Modena dell'industria vinicola Civ & Civ;
- Consulenza sul tema consortile e finanziario per il Mercato Ortofrutticolo Modenese (104 piccole imprese);
- Introduzione del controllo di gestione e riorganizzazione del lavoro per aziende di produzione del comparto pelli, refrigerazioni industriali, lavorazione materie plastiche, produzione arredi.
- Nel 1996 ha realizzato su incarico di ISFOL-Ente di emanazione del Ministero del Lavoro - Roma l'analisi e la progettazione del sistema di gestione e controllo delle attività formative (parzialmente recepito dalla nell'articolo 17 della Legge 196/97 – Pacchetto Treu), in particolare la progettazione delle attività di controllo attraverso il bilancio e

l'armonizzazione della legislazione nazionale e locale rispetto ai regolamenti comunitari.

- Nel 1998 ha partecipato per incarico della casa Editrice GIUNTI alla realizzazione di un intervento di riorganizzazione del sistema di gestione e rendicontazione dei fondi comunitari per la Regione Sardegna, attraverso interventi di progettazione e docenza nei confronti delle strutture formative pubbliche e private regionali.
- Dal 97 al 2001 ha partecipato al Comitato Tecnico della Regione Emilia Romagna per la definizione delle metodologie di gestione dell'apprendistato e per la implementazione di un sistema di rendicontazione dei fondi pubblici destinati alla formazione professionale, attraverso il bilancio d'esercizio, con l'ausilio della contabilità analitica.
- Dal 99 al 2001 ha partecipato ai tavoli di concertazione con le organizzazioni sindacali per la definizione dell'accordo regionale Emilia Romagna per la gestione delle Collaborazioni Coordinate e Continuitive. Ha stipulato contratti aziendali per la gestione delle banche delle ore dei lavoratori nell'azienda, sistemi incentivanti e passaggi di livello.
- Nel 2004 ha realizzato un intervento alla società TRAMBUS Spa di trasporti pubblici di Roma, 16.000 addetti, per l'identificazione e la costruzione di nuove aree di business affiancando gli operatori nella realizzazione dei piani di impresa settoriali.
- Dal 2006 al 2009 ha rappresentato il CENFOP-Liguria (ente di rappresentanza degli enti di formazione della Liguria) nel Comitato Tecnico della Regione Liguria per la definizione delle metodologie di implementazione di un sistema di rendicontazione dei fondi pubblici destinati alla formazione professionale, attraverso il bilancio d'esercizio, con l'ausilio della contabilità analitica.
- Dal 2007 al 2009 ha gestito il processo di ristrutturazione dell'ente di gestione dei servizi assistenziali in ambito sanitario e formativi dell'Istituto SANTI di Genova/Imperia/La Spezia.
- Dal 2009 ad oggi ha gestito processi di riorganizzazione aziendale di imprese di medie dimensioni nel settore della produzione di materie plastiche e aziende di trasporto e spedizioni

Attività di docenza: Dal 1984 svolge attività didattica in corsi di formazione post-diploma e in scuole di formazione per laureati:

- Master SINNEA di Bologna
- Fondazione Universitaria di Bologna Alma Mater
- Master SADA di Modena

- Facoltà di Economia e Commercio di Modena

per i quali ha effettuato interventi di docenza sul tema della Ragioneria Generale ed Economia Aziendale.

- Ha effettuato docenze sulla base di rapporti continuati nel tempo con diversi centri dell'ECAP dell'Emilia Romagna, Formart della Confartigianato e il Nuovo Cescot dell'Emilia Romagna.
- Collabora da anni con gli Istituti delle Camere di Commercio e le Associazioni Industriali di Genova, Savona, Trento Bolzano, Siena, Grosseto, Pistoia e Macerata, con i quali tiene convegni, giornate di studio e seminari.
- Inoltre, ha realizzato interventi di formazione continua per le aziende di servizi CONAD Lombardia, CONAD Emilia Romagna e CONAD Campania sui temi del controllo di gestione.

Gli argomenti sui quali si impernano le docenze sono:

- Analisi fonti di finanziamento ed equilibrio finanziario con l'ausilio della matematica finanziaria;
- Analisi di Bilancio, riclassificazione, calcolo degli indici;
- Rapporto Banca Impresa – Sistema bancario italiano
- Controllo di gestione, analisi dei costi, Budget;
- Costruzione di sistemi incentivanti, contrattualistica aziendale, gestione del tempo nel lavoro; applicazione del Balance Scorecard
- Programmazione dei fabbisogni finanziari ed implementazione sistemi di controllo
- Il sistema di Risk Management
- Implementazione di Modelli Organizzativi previsti dal D.Lgs. 231/2001
- Implementazione sistemi Privacy e Sicurezza dati ai sensi del D.Lgs. 196/2003
- Implementazione sistemi Privacy e Sicurezza dati ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016.

Dal 1989 collabora con l'ente di formazione della Camera di Commercio di Genova – Centro Ligure per la Produttività, nei percorsi per nuovi imprenditori, realizzando interventi di docenza, seguendo i partecipanti nella stesura del Business Plan e nello Start Up dell'impresa. Inoltre, realizza interventi di docenza sui temi del Controllo di Gestione, Analisi di Bilancio, Analisi finanziaria e Budget per imprenditori e dipendenti.

Identici interventi sono stati realizzati per la Camera di Commercio di Savona e per il Consorzio Sin.Form. dell'Emilia Romagna.

Incarichi professionali:

Dal 1995 al 2001 ha ricoperto la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione ECAP Emilia Romagna Scarl, ente di formazione professionale dell'Emilia Romagna, per la quale ha progettato ed accompagnato il processo di riorganizzazione dell'ente, ridefinendone l'assetto organizzativo, contrattazione aziendale, sistemi incentivanti, banca delle ore, regolamento aziendale. La struttura occupava 265 addetti.

Dal 2004 al 2008 è stato Segretario Generale dell'Associazione CENFOP Liguria, Associazione che raccoglie parte degli enti di formazione ligure.

Dal 2004 al 2008 è stato componente del Gruppo Tecnico della Regione Liguria per la realizzazione degli interventi di aggiornamento della legislazione sul tema di gestione del sistema della Formazione Professionale e rendicontazione attraverso l'impiego della contabilità analitica.

Dal 2007 al 2010 vicepresidente di ECIPA, ente di formazione della CNA.

Dal 2009 al 2011 consigliere delegato della società Opera Srl, azienda che progetta e gestisce studi clinici incaricati dalle industrie farmaceutiche finalizzati ad immettere sul mercato nuovi farmaci.

Dal 2006 al 2008 ha collaborato con l'Accademia Italiana della Marina Mercantile, struttura di proprietà pubblica/privata di rilevanza nazionale, con sede a Genova, per la realizzazione di interventi di organizzazione interna, implementazione controllo di gestione e progettazione di percorsi formativi ed attività di ricerca relativamente ai "mestieri del mare" su piani nazionali ed europei.

Nel corso dell'anno 2013 (da aprile a settembre) ha effettuato interventi sul tema del controllo di gestione rivolto allo Stato Maggiore della Grandi Navi Veloci di Genova.

Dal gennaio 2021 gestisce il processo di implementazione della normativa Privacy e Sicurezza Informatica delle 108 Associazioni Nazionali Pubblica Assistenza della Regione Liguria (ANPAS).

Dal 2020 ricopre il ruolo di D.P.O. (Data Protection Officer – ex D. Lgs. 196/2003) di diverse aziende e ricopre il ruolo di OdV (Organismo di Vigilanza – ex G. Lgs. 231/2001) per alcune aziende Genovesi.

Aggiornamento professionale:

Corso "Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione" – ECIPA Genova - 02/03/2009

Conferenza Nazionale su “I dispositivi medici – innovazione e ricerca per nuovi prodotti e servizi nel settore biomedicale” - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena – 4 e 5 ottobre 2010

Corso “Aggiornamento Responsabile Servizio Prevenzione e Protezione” – ECIPA Genova – 25/11/2013

Convegno “Epidemiological Forum 2013” – EasyB Srl – 8/10/2013

Corso “Professionista 231 – Incontro di formazione dedicato all’approfondimento del D.Lgs. 231/2001” – Uomo Impresa e Business – 18-17-18/5/2013

Corso “Compliance D.Lgs. 231/2001 nell’azienda farmaceutica e medical device” - FormaFutura Srl - 30-31/5/2013

Corso di Alta specializzazione / Studi no profit (Ricerca Clinica): tutte le convenzioni nel rapporto pubblico/privato – FormaFutura Srl – 14/15 maggio 2015.

Corso di Alta specializzazione / Regolamento Europeo sulla Privacy e Sicurezza Informatica - AssoDPO - marzo 2018

Oggi:

a) Da maggio 2016 al novembre 2023, membro del Consiglio di Amministrazione del CONSORZIO UNIFARM di Catania. Ente controllato e partecipato dalla Università di Catania per la progettazione e gestione di studi clinici.

b) Dal marzo 2012 è Amministratore Unico della società LATIS Srl, azienda operante sul territorio nazionale per la progettazione e realizzazione di studi clinici promossi da industrie farmaceutiche e biomedicali per la verifica dell’efficacia dei farmaci e dei dispositivi medici.

c) Da marzo 2013 è Amministratore Unico della società FINAUDIT Srl. Società di consulenza alle imprese sui temi della direzione, finanza e controllo che opera attraverso una rete di oltre 20 professionisti di diverse discipline e presente a Genova, Torino, Modena, Bologna, Roma, Siena e Catania.

d) Da aprile 2014 è Amministratore Unico della società NEW DENTAL MEDICAL SERVICE Srl, poliambulatorio medico specializzato in odontoiatria e cure estetiche.

e) Da maggio 2018 a gennaio 2021 è componente della compagine societaria e consigliere di Amministrazione della Soc. Coop Pierreb, compagnia di trasporti e spedizioni liguri, all’interno della quale svolge i compiti di pianificazione finanziaria e controllo di gestione.

f) Da febbraio 2019 è Socio Amministratore Unico della società PARTECIPAZIONI INDUSTRIALI SRL azienda con sede in Milano

Recapiti: Domiciliato per la carica di Amministratore Unico della società Latis Srl, in Genova Piazza Colombo 3/1b. tel 010562234. Residente in Modena (41125) Via San Remo 92. Tel 3467379775
Mail: serafini@latiscro.it

Modena, 20/5/2025

In fede
Enrico Serafini

